

# SO FEST! FORUM FRANCE FESTIVALS

rencontrez celles  
et ceux qui créent  
les rencontres.



13&14  
MARS  
2025  
LA COMÉDIE,  
CDN DE REIMS



---

## Bilan



# SOMMAIRE

---

<b>UN ÉVÉNEMENT PORTÉ PAR FRANCE FESTIVALS</b>	<b>2</b>
<b>UN ÉVÉNEMENT COCONSTRUIT</b>	<b>5</b>
<b>UN ÉVÉNEMENT CONVIVIAL</b>	<b>10</b>
<b>UN ÉVÉNEMENT SOUTENU PAR 24 PARTENAIRES</b>	<b>12</b>
<b>UN ÉVÉNEMENT DIFFUSÉ LARGEMENT</b>	<b>14</b>
<b>UN ÉVÉNEMENT DE TRANSMISSION</b>	<b>20</b>
<b>UN ÉCO-ÉVÉNEMENT CERTIFIÉ</b>	<b>22</b>
<b>UN ÉVÉNEMENT ATTENDU</b>	<b>24</b>
<b>PODCASTS DES SÉANCES</b>	<b>27</b>

**Crédits photos** (sauf autres indications)  
Romuald Ducros, La production Rémoise

# **UN ÉVÉNEMENT PORTÉ PAR FRANCE FESTIVALS**

---

# France Festivals

La **fédération France Festivals** constitue depuis 1959 un réseau important de **festivals de musique et du spectacle vivant** à l'échelle nationale.

Elle œuvre à l'observation du fait festivalier sous tous ses aspects (culturel, sociologique, économique, environnemental) et contribue de manière active à la réflexion et à la mise en œuvre des politiques publiques à destination des festivals.

**Ses missions sont plurielles : fédérer, représenter, observer et informer les festivals**, à travers une mutualisation de la réflexion, un partage d'expériences et des actions collectives.

**Ses festivals adhérents** partagent des valeurs communes : l'intérêt général, un ancrage territorial réel, un engagement concret en faveur du développement durable, des diversités et de la lutte contre les violences sexistes et sexuelles.

## Fédérer près de 100 festivals adhérents

de musique et du spectacle vivant



## Observer

les festivals par la conduite d'études et d'enquêtes ponctuelles sur des sujets d'actualité

## Informer

sur l'actualité, l'évolution des politiques culturelles, les nouvelles réglementations, l'évolution des pratiques



## Représenter

les festivals auprès des pouvoirs publics et des partenaires institutionnels au niveau national et européen

# | Dates et chiffres clés du forum

**juin – décembre  
2024**

**Élaboration collective du programme**  
avec **3 comités de pilotage** comprenant des festivals,  
des partenaires et des expert-es

**5 décembre  
2024**

**Rencontres aux Trans Musicales**  
Table-ronde « d'échauffement » au sujet de la  
soutenabilité économique des festivals

**janvier 2025**

**Sortie du programme et des inscriptions**

**13 & 14 mars  
2025**

**SoFEST ! Forum France Festivals**  
à La Comédie, CDN de Reims

**mars – avril  
2025**

**Bilan et évaluation**



Questionnaire de retour d'expérience



Écocertification

Bilan de l'événement et des actions mises en place



**+ 300 participant-es**

Festivals, structures culturelles, institutions publiques,  
collectivités, entreprises, étudiant-es...



**3 grands débats**

**3 keynotes**

**4 tables rondes**

**13 ateliers**



**63 intervenant-es et modérateur-ices**

# **UN ÉVÉNEMENT COCONSTRUIT**

---

# | 3 comités de pilotage collaboratifs

## Thématique 1 : modèles économiques des festivals



### Composition

Ministère de la Culture, Centre National de la Musique, Opale, CNRS, le festival de Chaillol, le Printemps de Bourges et France Festivals. Avec la complicité de Paul Rondin, directeur, Cité internationale de la langue française – Château de Villers-Cotterêts.

## Thématique 2 : qualité de vie et conditions de travail



### Composition

Ministère de la Culture, Centre National de la Musique, Mairie de Reims, Afdas, AUDIENS, Thalie Santé, festival Les Nuits de Fourvière, Pogo Développement et France Festivals. Avec la complicité de Claire Guillemain du cabinet de conseil Politismos.

## Thématique 3 : transformation écologique des festivals



### Composition

Ministère de la Culture, Centre National de la Musique, ARVIVA, Cofees et France Festivals. Avec la complicité de Gwendolenn Sharp de The Green Room.



**Un focus « Grand-Est » en collaboration avec des structures régionales et des institutions publiques au sujet des mobilités des festivals**

## Sujets abordés



- Résilience et pérennité du « modèle festival »
- Implication et attentes des parties prenantes d'un festival
- Adaptation des festivals : dans quelle cadre d'action ?
- La voie de la coopération pour une transformation durable
- Mangement dans la culture et rôle des directions de festivals
- Attractivité du secteur
- ...



# Un programme à la hauteur des enjeux

**Jeudi 13 mars**

9h – 10h : Accueil café et récupération des badges – HALL

10h – 10h30 : Plénière d'ouverture – GRANDE SALLE

**10h30 – 13h : État des lieux du secteur et Grand débat – GRANDE SALLE**

Le modèle festival sous tension Quels défis ? Quelles adaptations encourager ? Comment les politiques publiques l'accompagnent ?

## GRANDE SALLE

**14h30 – 16h**  
**Grand débat**

Festivals, le défi du management

**16h15–17h45**  
**Table-ronde**

Festivals et enjeux de mobilités dans la Région Grand Est

## PETITE SALLE

**14h30 – 16h**  
**Atelier-Conférence**

Assurances : risques économiques et climatiques

**16h15–17h45**  
**Atelier solutions**

Découvrez BotCup et Le Matériel Partagé : mutualisation de matériel et réutilisation des gobelets

## AUDITORIUM

**14h15–16h15**  
**Atelier**

Transformation économique et écologique par la coopération territoriale

COMPLET !

**16h15–18h15**  
**Atelier**

Perspectives d'avenir : à quoi pourrait ressembler un festival en 2050 ?

COMPLET !

## STUDIO

**14h30–16h**  
**Atelier**

Actualité sociale du secteur culturel

**16h15–17h45**  
**Atelier**

Du prêt-à-porter au sur-mesure : quels leviers pour réaliser vos projets emploi et formation en 2025 ?





# Un programme à la hauteur des enjeux

Vendredi 14 mars

9h – 9h30 : Accueil café et récupération des badges – HALL

## GRANDE SALLE

9h30-11h  
Grand débat

Politiques de la transformation écologique et festivals

11h-12h30  
Table-ronde

Sois parfaite ! Concilier son cœur de métiers et les responsabilités RSE

14h-15h30  
Table-ronde

Contraintes écologiques et contraintes économiques : quelles articulations ?

## PETITE SALLE

9h30-11h  
Atelier-conférence

Diversifier ses ressources grâce aux fonds européens

14h-15h30  
Table-ronde

Accompagner la transition écologique des festivals dans les territoires : focus sur les régions PACA et Occitanie

## AUDITORIUM

9h30-11h  
Atelier

Miser sur le dialogue : la médiation comme outil dans la gestion des conflits

11h-12h30  
Atelier

Satisfaction, motivation, engagement : comprendre pour utiliser les bons leviers

14h-15h30  
Atelier

Faire dialoguer écologie et conditions de travail

## STUDIO

11h-12h30  
Atelier

Réduire le stress de ses équipes

14h-15h30  
Atelier solutions

Découvrez Festi'Car et Fairly !



# | Un programme à la hauteur des enjeux

**3 grands débats**

**3 keynotes**  
introductives

- › **Thomas Paris**, économiste, CNRS – HEC
- › **Thierry Teboul**, directeur de l'Afdas
- › **Gwendolenn Sharp**, consultante spécialiste des questions de transition écologique, cabinet The Green Room

**4 tables rondes**

**13 ateliers**

 Les grands débats, tables rondes et atelier-conférences ont été enregistrés et sont disponibles à l'écoute [ici](#).



# **UN ÉVÉNEMENT CONVIVIAL**

---

# Des espaces uniques

## La Comédie, CDN de Reims

Lieu incontournable du paysage culturel rémois, La Comédie est également un bâtiment emblématique de l'architecture brutaliste. Durant deux jours, 4 espaces étaient mis à disposition : La Grande Salle, la Petite Salle, l'Auditorium et le Studio.

Merci encore à Chloé Dabert, artiste-directrice, Claire Cantuel, secrétaire générale de La Comédie et à leurs équipes pour cet accueil.



## La mairie de Reims

La soirée professionnelle du 13 mars s'est déroulée dans la salle des fêtes de de l'hôtel de ville de Reims.

Merci encore à M. Robinet, Maire de Reims, ainsi qu'aux équipes de la mairie pour cet accueil.

Avec le soutien du festival Les Flâneries musicales de Reims, du Crédit Coopératif et de la Maison Vranken-Pommery.



**Le traiteur** qui a accompagné France Festivals durant ces deux jours est **Le Clos Simon**, originaire de Reims.

# **UN ÉVÉNEMENT SOUTENU PAR 24 PARTENAIRES**

---



# France Festivals remercie les partenaires de l'événement



Le matériel partagé



# **UN ÉVÉNEMENT DIFFUSÉ LARGEMENT**

---



# Une communication organique



## Une campagne élaborée autour des missions de France Festivals

France Festivals a été accompagnée par l'agence Clutch dans l'élaboration de sa campagne de communication.

Cette campagne reprend les valeurs de la fédération et se décline en plusieurs visuels.



### Crédits photos

Christophe Raynaud de Lage, Festival d'Avignon

Alexandre Chevillard, Festival de Chaillol

Herve Robbe, Festival de Royaumont et Raoul Gilibert, Passages  
Transfestival Patrick Berger, Festival Petits et Grands

Jean-Pierre Gilson, Festival des Forêts



### 5 décembre

annonce du forum lors d'une table ronde organisée aux Trans Musicales de Rennes

### 18 décembre

sortie d'un « save the date » : newsletter et réseaux de France Festivals

### 23 janvier et 4 février : campagnes collectives

avec les adhérents de France Festivals, relai des visuels en propre sur leurs réseaux



# | Plusieurs canaux de diffusion



## **Newsletters – 5 dédiées au forum**

période décembre 2024–mars 2025

**+ 6 500 personnes touchées**

### **Création d'une liste de diffusion dédiée au forum**

participant·es potentiel·les, partenaires locaux

### **43% d'interaction avec le contenu**

lien vers le programme et les inscriptions



## **Site web de France Festivals**

### **Création d'une page dédiée au forum**

+ 5000 visites en 6 mois

dont 27% de primo-visiteur·ices du site

### **Un public local**

top 4 villes : Paris, Bordeaux, Lyon et Reims



## **Réseaux sociaux**

période décembre 2024–mars 2025



### **LinkedIn**

**+ 4000 impressions cumulées**

sur les deux publications principales : « Annonce du programme » & « Ça sert à quoi d'y participer ? »



### **Facebook & Instagram**

**14 K vues en moyennes**

+ 97% pour Instagram

**+ 480 nouveaux & nouvelles abonné·es**

### **Rajeunissement de l'audience (25–44 ans)**

dû notamment aux publications du Forum sur Instagram

# On en parle !

news tank culture

la gazette

Accueil // News // France Festivals: le programme du 1er Forum des festivals à la Comédie de Reims les 13 et 14/03/2025

## France Festivals : le programme du 1er Forum des festivals à la Comédie de Reims les 13 et 14/03/2025

news tank Paris - Actualité #708370 - Publié le 24/01/2025 à 11:30



Le programme de la première édition de « SoFEST ! Forum France Festivals », événement national dédié au secteur festivalier et ses enjeux » qui aura lieu à la Comédie - CDN de Reims (Marne) les 13 et 14/03/2025, est annoncé par France Festivals, son organisateur, le 23/01/2025. Le programme a été construit avec des professionnels du secteur culturel, artistique et festivalier, autour de sujets tels que la transition écologique, le « mieux travailler ensemble » et les modèles économiques. Des débats, keynotes et ateliers sont no-



À télécharger  
Programme de « SoFES...

ACCUEIL // ACTUALITÉ CULTURE // Des festivals en déficit, malgré des recettes de billetterie en hausse

FESTIVALS

## Des festivals en déficit, malgré des recettes de billetterie en hausse

Publié le 14/03/2025 • Par Hélène Girard • dans : Actualité Culture, France



mario.beauregard-adobe.stock

Dans le cadre du 1er Forum « Sofest », organisé par France Festivals à Reims, le ministre de la Culture a présenté le 13 mars un baromètre pour l'année 2024. Avec des constats souvent surprenants et contrituitifs.

Agenda

<b>11</b> mars 2025	<b>13</b> mars 2025	<b>27</b> mars 2025
<b>Indiscipliné cabaret</b> Mairie - Scène nationale de Reims Du 11 mars 2025 - Mairie - Scène nationale de Reims	<b>SoFEST! Forum France Festivals</b> France Festivals Du 13 mars 2025 au 14 mars 2025 - Comédie, CDN de Reims	<b>3<sup>es</sup> Assises de l'égalité femmes-hommes dans la musique</b> CNM Le 27 mars 2025 - La Vignère (Gironde)

**La lettre du spectacle**  
27 mars 2025  
L'ENTRETIEN DU PROFESSIONNEL (MONTY YOUNG)

**LA QUINZAINE**  
ENTRETIEN EXPRESS  
« L'idée de SoFEST! est de faire... »

**Les festivals au défi de nouveaux modèles économiques pour sur...**

**Part collectives les plus...**

Les festivals au défi de nouveaux modèles économiques pour sur...  
C'est un défi de taille, et ce n'est pas en changeant de nom que l'on va résoudre ce problème. Il faut donc réfléchir à des modèles économiques innovants, à des partenariats, à des financements alternatifs...  
L'association France Festivals a initié ce projet de forum national pour permettre aux professionnels du secteur de partager leurs expériences, leurs bonnes pratiques et leurs idées. Le forum sera organisé sur deux jours, les 13 et 14 mars 2025, à la Comédie de Reims. Il sera animé par des experts du secteur, des artistes, des festivaliers et des professionnels de la culture. Des ateliers de travail seront organisés pour permettre aux participants de travailler ensemble sur des projets concrets. Le forum sera également l'occasion de présenter des projets innovants et de discuter de nouvelles pistes de réflexion.

Part collectives les plus...  
Les festivals au défi de nouveaux modèles économiques pour sur...  
C'est un défi de taille, et ce n'est pas en changeant de nom que l'on va résoudre ce problème. Il faut donc réfléchir à des modèles économiques innovants, à des partenariats, à des financements alternatifs...  
L'association France Festivals a initié ce projet de forum national pour permettre aux professionnels du secteur de partager leurs expériences, leurs bonnes pratiques et leurs idées. Le forum sera organisé sur deux jours, les 13 et 14 mars 2025, à la Comédie de Reims. Il sera animé par des experts du secteur, des artistes, des festivaliers et des professionnels de la culture. Des ateliers de travail seront organisés pour permettre aux participants de travailler ensemble sur des projets concrets. Le forum sera également l'occasion de présenter des projets innovants et de discuter de nouvelles pistes de réflexion.

## La Scène.com

EN CRISE DE MODÈLE, LES FESTIVALS ESQUISSENT DES PISTES POUR RESTER VIVANTS

INFOSÉCLES



L'écosystème des festivals, en grandes difficultés économiques, est prêt à évoluer, mais veut être accompagné en ce sens pour inventer un modèle de demain.  
Les festivals français de toute taille sont à la croisée des chemins. Si le public répond toujours, et majoritairement, positif, des changements de pratiques portent. Sur le plan économique, « les dépenses augmentent plus vite que les recettes, la hausse de l'embauche ne suffit plus à lui seul pour alimenter l'activité », résume au MMA, Stéphane Pissinatti, directeur des Sud Artistes et président du Syndicat des musiques actuelles (SMA). Il a augmenté et est passé de 65 à 95 le nombre de spectacles de plus de 20 ans, analysés notamment par M&L Libre, le 8 septembre. Emmanuel Héjard, chercheur au CNRS, Les festivals ne peuvent plus se dépanner. Ce sont les prix d'entrée, les tarifs à la place, qui ont augmenté.

Une mission de réflexion missionnée  
Le cas-là, se présente déjà avant le Covid, pourrait devenir délicate. La situation est telle qu'« il faut réfléchir, réfléchir au spectacle vivant privé, officiellement demandé au ministère de la Culture, un « groupe de travail » sur le modèle des festivals. Message reçu par Rachida Dadi, qui, en audition à l'Assemblée nationale, le 23 octobre, a annoncé « une mission de réflexion » à venir pilotée par la Direction générale de la création artistique, sur le spectacle vivant, les festivals, la création. « L'État est prêt à accompagner les professionnels dans la réflexion sur leurs modèles », a-t-elle synthétisé. « pour réfléchir à la pérennisation et à la pérennité des festivals ». Ce sujet sera dans le rapport sur le budget de députés Emman Bédaride, Les Démocrates. Ses paroles : « Une grande mission de réflexion sur la période festivalière, une politique d'avenir, de la mise dans l'équation de l'emploi créatif », et une réflexion sur des dispositifs fiscaux.

LA MENNÉE DES ACTEURS DU CULTUREL & DES LOIRS  
282  
juristourisme

**SoFEST! Forum France Festivals 2025**  
Organisé par France Festivals, SoFEST! Forum France Festivals est un événement national dédié aux festivals et leurs partenaires. Durant deux jours, ce sera l'échange autour du secteur festivalier et de ses enjeux d'aujourd'hui et de demain.  
Le programme a été construit collectivement avec des professionnels du secteur autour de sujets incontournables : la transition écologique, le mieux travailler ensemble et les modèles économiques. Débats, keynotes, ateliers... autant d'occasions pour une mise en mouvement collective : Ouvrir aux festivals, collectifs territoriaux, artistes et professionnels du secteur !  
Date : 13 et 14 mars 2025  
Lieu : La Comédie, Centre Dramatique National de Reims (51)  
Renseignements : francefestivals.com

**LE FLOU TOURISTIQUE ?**  
P. 17

LE METTRE UN CAFÉ AVEC...  
**ALEXANDRA BOBES**  
Directrice de France Festivals  
« Nous lançons SoFEST!, le premier Forum France Festivals »  
Les festivals en difficulté à la recherche de nouvelles pistes de réflexion pour rester vivants.  
Pourquoi avoir initié SoFEST! Forum France Festivals 2025 comme forum pour faire un événement de l'après-crise de ce Forum France Festivals ?  
C'est un défi de taille, et ce n'est pas en changeant de nom que l'on va résoudre ce problème. Il faut donc réfléchir à des modèles économiques innovants, à des partenariats, à des financements alternatifs...  
L'association France Festivals a initié ce projet de forum national pour permettre aux professionnels du secteur de partager leurs expériences, leurs bonnes pratiques et leurs idées. Le forum sera organisé sur deux jours, les 13 et 14 mars 2025, à la Comédie de Reims. Il sera animé par des experts du secteur, des artistes, des festivaliers et des professionnels de la culture. Des ateliers de travail seront organisés pour permettre aux participants de travailler ensemble sur des projets concrets. Le forum sera également l'occasion de présenter des projets innovants et de discuter de nouvelles pistes de réflexion.

**ResMusica**  
musique classique et danse

France Festivals annonce la création d'un Forum des festivals en 2025

Dans un communiqué ce jour, France Festivals annonce la décision de ses adhérents de créer un Forum des festivals en mars 2025 à Reims. Cet événement annuel permettra aux festivals et à leurs partenaires d'échanger autour du rôle des festivals dans notre société.

Cette annonce fait suite à l'Assemblée générale de la Fédération France Festival qui s'est déroulée la semaine dernière. A cette occasion les festivals réunissent « leur rôle d'écosystème culturel national en tant que premiers diffuseurs de culture en France dans tous les territoires » et notamment en milieu rural, vouer cher à la nouvelle mission de la Culture.

france culture  
JOURNAL DE 8H45

JOURNAL DE 8H45 du vendredi 14 mars 2025  
14 mars • 7 min

# On en parle !



**Centre national de la musique**  
29.600 abonnés  
1 émi. @ [RendezVous]

Le Centre national de la musique participera à SoFEST!, le premier forum national dédié aux festivals et à leurs partenaires, organisé par France Festivals les 13 et 14 mars 2025 à La Comédie de Reims.

Retrouvez les équipes du CNM lors de plusieurs temps forts :

- Jeudi 13 mars | 10h30 – 13h00 – Table ronde : État des lieux du secteur et grand débat – Le modèle festival sous tension
  - ↳ Quels défis pour les festivals ? Quelles adaptations encourager ? Quel rôle pour les politiques publiques ?
  - ↳ avec participation de Mary Vercauteren, directrice du soutien aux artistes, aux entreprises et aux projets au CNM
- Jeudi 13 mars | 14h30 – 16h00 – Atelier : Assurances – Risques économiques et climatiques
  - ↳ Face aux enjeux climatiques et économiques croissants, quel avenir se dessine pour les relations entre les festivals et le secteur des assurances dans le cadre du spectacle vivant ?
  - ↳ en partenariat avec le CNM, et avec la participation d'Antonella Spinella, autrice de la fiche pratique CNM "Les contrats d'assurance"
- Jeudi 13 mars | 16h15 – 18h15 – Atelier : À quoi pourrait ressembler un festival en 2050 ?
  - ↳ Basé sur l'étude prospective SPOT – Scénarios Prospectifs pour Orienter la Transition, cet atelier invite les participantes et participants à imaginer l'évolution des festivals dans une économie neutre en carbone.
  - ↳ avec la participation des équipes du CNMtab et de l'action territoriale du CNM
- Vendredi 14 mars | 14h00 – 16h30 – Table ronde : Sois parfaite ! Concilier son cœur de métier et les responsabilités RSE
  - ↳ Réflexion sur l'équilibre entre les missions artistiques et les engagements environnementaux et sociétaux des festivals
  - ↳ avec la participation de Clémence Létzer, responsable du soutien aux festivals au CNM.



**SoFEST! Forum France Festivals**  
RENCONTRES ET DÉBATS

**RENCONTRE** — France Festivals lance la première édition d'un événement entièrement dédié au secteur festivalier et à ses enjeux.

**Texte de présentation:**  
Élaboré avec les professionnels, le programme se composera de débats, de keynotes, d'ateliers autour de sujets d'actualité (transition écologique, responsabilité RSE, modèles économiques...). En ouverture, sera présenté Le Baromètre des festivals 2024 réalisé par le DEPS du ministère de la Culture.

Dates des sessions, infos pratiques et réservations

Organisateur: France Festivals  
23/03/2025 - 09:00 - 14/03/2025 - 18:00  
La Comédie, centre dramatique national de Reims  
3 Chaussée Bocquaine  
51100 Reims - Grand Est (France)  
Le programme est disponible ici.  
Tarifs: 30 € (1 jour) et 60 € (2 jours). Pour réserver son Pass, suivre ce lien.



**France Festivals SoFEST, c'est ce mois-ci !**

France Festivals, vous convie à SoFEST! Forum France Festivals, un événement national dédié aux festivals et leurs partenaires, qui aura lieu les **jeudi 13 et le vendredi 14 mars 2025** à La Comédie, Centre Dramatique National de Reims.

Durant 2 jours nous échangerons autour du secteur festivalier et de ses enjeux d'aujourd'hui et de demain. Le programme a été construit collectivement avec des professionnels du secteur autour de sujets incontournables : comment mieux travailler ensemble, mais aussi la transformation économique et écologique à l'œuvre.

Débats, keynotes, ateliers... autant d'occasions pour une mise en mouvement collective !  
Ouvert aux festivals, collectivités territoriales, artistes et professionnels du secteur !  
Pour participer à cet événement, inscrivez-vous ici : <https://my.worzevent.com/sofest-forum-france-festivals-2025>  
Pour consulter le programme de SoFEST, rendez-vous sur leur site : <https://www.francefestivals.com/fr/accueil/actualites/sofest-forum-france-festivals-2025>



**SoFEST! Forum France Festivals 2025 - les 13 et 14 mars 2025 à La Comédie, CDN de Reims**



**L'actualité du secteur**

[EVENEMENTS]



**SoFEST! par France Festivals LES 13 ET 14 MARS 2025 À REIMS (51)**  
Événement national dédié aux festivals et leurs partenaires.  
**EN SAVOIR +**



**Assises de l'égalité et de l'inclusion dans la musique 2025 27 MARS 2025 À DIJON (21)**  
Tables rondes et discussions autour de l'égalité dans les musiques actuelles.  
**EN SAVOIR +**



**SoFEST! Forum France Festivals 13 & 14 March 2025**  
Our EFA Collective Member France Festivals invites festivals, local authorities, artists, and cultural professionals to come together for debates, keynotes, and workshops centred around the dynamics, challenges, and future of the festival sector. [More information.](#)



## SoFEST! FRANCE FESTIVALS 2025 FORUM

France Festivals invites you to SoFEST! Forum France Festivals, a national event dedicated to festivals and their partners, taking place on Thursday 13 and Friday 14 March 2025 at La Comédie, Centre Dramatique National de Reims.

Over two days, we will be discussing the festival sector and the challenges it faces today and in the future. The programme has been drawn up collectively with professionals from our sector, around key issues: the ecological transition, working better together and economic models.

Debates, keynotes, workshops... all opportunities for collective action!

Open to festivals, local authorities, artists and industry professionals!

More information: [a3p](#)



**COFEES** Coffees, collectif des festivals éco-responsables... ✓ Suivi 3 102 abonnés 3 j. -

C'est parti pour deux journées de rencontres et débats à Reims à l'occasion du forum #Sofest! organisé par nos collègues et amis de France Festivals.

Véronique Fermé présentera demain les dispositifs du COFEES lors de la table ronde « Accompagner la transition écologique des festivals dans les territoires : focus sur les régions PACA et Occitanie », proposée la DGCA, en compagnie de Béatrice Magnier de ElémentTerre (membre R2D2) table ronde animée par Lucie Elgoyhen et Maxime Gueudet



13  
13  
SoFEST! Forum France Festivals  
Centre Dramatique National de Reims 3 Chaussée Bocquaine, Reims, France  
France Festivals vous convie à SoFEST! Forum France Festivals, un événement national dédié aux festivals et leurs partenaires, qui aura lieu les jeudi 13 et vendredi 14 mars 2025 à La Comédie, Centre Dramatique National de Reims.



# On en parle !



**Audiens**  
9 859 abonnés  
6 j · 🌐

📌 Responsables de festivals, managers d'événements culturels, ne manquez pas SoFEST, organisé par **France Festivals**, les 13 et 14 mars 2025 à la **Comédie - CDN de Reims**.

👉 Le 13 mars, **Frédéric Olivennes**, DG d'Audiens, interviendra au grand débat « Festivals, le défi du management », modéré par **Claire Guillemain** et aux côtés de **Fabrice Benkimou**, **Nicolas Bucher**, **Maria Carmela Mini** et **Malika Segueineau**.



## anact

— agence nationale  
pour l'amélioration  
des conditions de travail

🏠 [Quêt](#) [Transition écologique](#) [Ateliers](#) [Conférences](#)

### SoFEST! Forum France Festivals 2025

Le monde du spectacle vivant, dont les festivals, sont de plus en plus attentifs sur des questions d'impact environnemental. Il doivent faire face aux défis écologiques et sociétaux. Durant 2 jours SoFEST! Forum France Festivals propose un programme autour des enjeux du secteur festivalier : la transition écologique, le mieux travailler ensemble et les modèles économiques. Ne manquez pas l'atelier animé par l'Anact Grand Est.

Événement - Publié le 09 février 2025 - Modifié le 09 mars 2025

#### Informations

📅 Dates : jeudi 13 mars 2025 - 09:00 Vendredi 14 mars 2025 - 17:00

📄 [Télécharger au format PDF](#)



Vendredi 14 mars 2025 14h : Faire dialoguer écologie et conditions de travail

**Afdas**  
26 406 abonnés  
3 j · 🌐

**afDas**  
DEMAIN SERA FORMATION

📌 Les Festivals face au défi du management !

Hier et aujourd'hui se tenait, à Reims, SoFEST! Forum France Festivals, un événement dédié aux festivals et leurs partenaires. Durant 2 jours les professionnels du secteur ont pu échanger autour des enjeux du secteur.

Au programme :

- 1 la transition écologique,
- 2 le mieux travailler ensemble,
- 3 les modèles économiques.

💡 Grand Débat "Festivals, le défi du management"

Le sujet du management a longtemps été tabou dans le secteur du spectacle. Alors que les problématiques managériales se complexifient, les professionnels du secteur du spectacle peinent à établir des règles et des principes adaptés bien que ce secteur valorise son exceptionnalité et sa différence. Après la sortie du livre en septembre dernier "En finir avec les idées fausses sur le management dans la culture", **Thierry Teboul**, Directeur général de l'Afdas a eu l'occasion de revenir sur ce sujet primordial aujourd'hui dans les festivals lors de l'introduction du Grand Débat "Festivals, le défi du management".

💡 Atelier "Du prêt-à-porter au sur-mesure : quels leviers pour réaliser vos projets emploi et formation en 2025 ?"

Le Forum a été l'occasion d'évoquer les transitions économiques, numériques, écologiques et sociétales, les évolutions des attentes des publics, les nombreuses mutations et les nouveaux défis RH auxquels font face les festivals. **Agnès GIANGRANDE**, directrice du développement et du réseau de l'Afdas, a répondu aux questions des professionnels sur le développement des compétences dans les festivals lors d'un atelier organisé par l'Afdas.

**Thalie Santé**  
2 177 abonnés  
2 sem. · 🌐

**Thalie Santé**  
LA CULTURE DE LA PRÉVENTION

📌 La date du premier forum professionnel dédié aux festivals et à leurs enjeux approche !

La fédération **France Festivals** organise les 13 & 14 mars à Reims SoFEST, une rencontre inédite pour rassembler les acteurs du secteur, échanger et réfléchir à l'avenir des festivals.

📌 Thalie Santé sera présent pour y proposer un atelier sur les risques psychosociaux et la gestion du stress.

Festivals, partenaires institutionnels et privés, structures culturelles, réseaux et fédérations... retrouvez le programme et le formulaire d'inscription ici

👉 <https://lnkd.in/eGnrwKmA>

#culture #festival #prevention #rps #santeautravai #thaliesante



# **UN ÉVÉNEMENT DE TRANSMISSION**

---

# | Collaboration avec l'Université de Reims

## Des étudiant·es présent·es au SoFEST! Forum France Festivals

Dans le cadre d'un partenariat avec l'Université de Reims, les élèves de la Licence et du Master Arts de la scène et du spectacle vivant, mention gestion et développement de projets culturels ont été invité·es à participer à nos échanges.



- Participation active à nos grands débats, tables rondes et ateliers
- Rédaction d'une synthèse des enjeux abordés durant les deux jours
- Restitution orale en plénière de clôture devant les participant·es et partenaires

Merci à Catherine Collin et Claire Masure, professeures à l'Université de Reims et à leurs élèves !



# **UN ÉCO-ÉVÉNEMENT CERTIFIÉ**

---

# | Un éco-événement

France Festivals a collaboré avec **Jazzus-coopérative culturelle**, antenne locale du réseau EMERGE (Éco-Manifestation réseau Grand-Est), qui accompagne les structures culturelles locales à la transition écologique, d'après une charte d'engagement.



**SoFEST ! Forum France Festivals** a obtenu l'**éco-label niveau 2** (sur 3), démontrant ainsi la **volonté de France Festivals de travailler à la réduction de l'impact environnemental de l'événement.**



## > Quelques actions menées :

- cahier des charges avec le traiteur : principalement bio, local et options VG, pas de vaisselle jetable
- coopération avec La Comédie pour la gestion des déchets, notamment organiques
- affichages sur site et ajout de zones de tri, peu d'impressions papier
- étude sur les transports des participant·es :



**59%**

part des participant·es ayant choisi le train pour venir

**Soit une économie de près de 12 tonnes de CO2 !**  
d'après le simulateur de l'Ademe

# UN ÉVÉNEMENT ATTENDU

---

# Retours d'expérience

Quelques jours après le forum, France Festivals a lancé une campagne d'évaluation auprès de tous·tes les participant·es.

Ce questionnaire de retour d'expérience nous a permis de comprendre les attentes et besoins de nos participant·es, et d'identifier les moments les plus attendus.

## Ce que l'on retient de ces deux jours :

### Organisation générale : 3,6/4

soit +90% de satisfaction !



« Les 3 interventions "prise de recul" (ndlr. Thomas Paris, Edwige Millery, Emmanuel Négrier) étaient intéressantes et utiles pour regarder la situation d'un œil différent ! »

« J'ai trouvé que les plateaux des tables rondes manquaient de représentant·es de la nouvelle génération. »

« Les thématiques de cette année sont bien des sujets cruciaux des festivals qui devraient rester d'actualité »



## Solutions abordées et sujets à poursuivre :

- Les temps d'échange entre pairs sont précieux
- Une coopération renforcée entre les festivals pourrait être une piste importante de réponse aux enjeux
- Afin de fabriquer des ambitions et récits communs, il est important de rappeler les spécificités historiques et économiques de notre secteur
- La refonte des modèles ne pourrait se faire sans l'implication de toutes les parties prenantes d'un festival

# | Et après ?

Le questionnaire de retour d'expérience nous a également permis de dessiner les besoins, les attentes, les axes d'amélioration et enjeux à venir de nos prochains forums.

## Quelques points à retenir pour la prochaine édition :



**80% des participant-es préfèrent le début d'année**

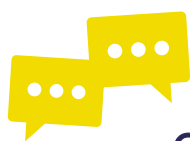
Respectivement 60% d'avis favorables pour mars-avril, 20% pour janvier-février



**Près de 70% d'avis favorables au format 2 jours**



**60% des participant-es souhaitent un forum annuel**



**Quelques sujets souhaités :**

Retombées qualitatives  
des festivals

La place des publics dans la  
réflexion sur l'avenir des festivals

VHSS, égalité et inclusion

Adaptation des festivals aux  
changements climatiques






# PODCASTS DES SÉANCES

---

# Réécoutez nos échanges !



Retrouvez les podcasts des grands débats, tables rondes et atelier-conférences ! Playlist complète [ici](#).

-  **Le modèle festival sous tension**  
Grand débat
-  **Festivals, économie de la création et intervention publique**  
Keynote de Thomas Paris (CNRS-HEC)
-  **Festivals, le défi du management**  
Grand débat
-  **Festivals, le défi du management**  
Keynote de Thierry Teboul (Afdas)
-  **Festivals et enjeux de mobilités dans la région Grand Est**  
Table ronde focus régional
-  **Politiques de la transformation écologique et festivals**  
Grand débat
-  **Politiques de la transformation écologique et festivals**  
Keynote de Gwendolenn Sharp (The Green Room)
-  **Sois parfait-e! Concilier son cœur de métier et les responsabilités RSE**  
Table ronde
-  **Contraintes économiques, contraintes écologiques : quelles articulations ?**  
Table ronde
-  **Accompagner la transition écologique des festivals dans les territoires : focus sur les régions PACA & Occitanie**  
Table ronde
-  **Assurances : risques économiques et climatiques**  
Atelier animé par Antonella Spinella (Diot-Siaci)
-  **Diversifier ses ressources grâce aux fonds européens ?**  
Atelier animé par Helena de Winter (Chapeau !)



# SO FEST! FORUM FRANCE FESTIVALS

rencontrez celles  
et ceux qui créent  
les rencontres.



13&14  
MARS  
2025  
LA COMÉDIE,  
CDN DE REIMS



**Merci à toutes et à tous,  
et à très bientôt !**

---

Fédération France Festivals

## Contacts

[contact@francefestivals.com](mailto:contact@francefestivals.com)

**Alexandra Bobes**

Directrice

**Chloé Bonnet**

Chargée de développement

